

2010上海世博与后世博经济

周汉民

全国政协常委、上海市政协副主席、上海世博会执委会副主任

2010年6月19日是中国2010年上海世博会正式开园第50天，我们在此已经眺望后世博，尤其是后世博上海经济与世博的关联。这充分反映了作为有103年历史的同济大学远见而卓识。正如吴启迪校长刚才所说的同济是济人，济事济天下，作为一个重要的探讨我准备谈四个方面的观感。

第一，我要谈到的是世界博览会在159年的历史到底留给我们怎么样的思考，也就是通过这样的思考我们才能来践行世博的精神和理念，才能发扬光大和推陈出新。

第二，就是对后世博的焦点，今天的世界走到了怎么样的一个拐点。

第三，世博会的筹备工作在哪些方面是有出新、出奇、在哪些方面有挑战和障碍。

第四，这届世博会的举办对未来的中国社会未来发展意味如何。

正文

在中国举办了50天的世博会到2010年6月18日晚上，50天累积的游客是1580万人次，离开我们所制订的6个月7000万人次参观的目标应当是在有序地推进。

中国早在2001年5月2日提出申办世博的时候我们提出了两个重要的目标，第一个重要目标是希望这届世博会吸引200个国家和国际组织参展，第二个希望有7000万人次参观。这绝不是由于中国人好大喜功，完全是机遇这届世博对上海小而言之，对中国中而言之，对世界大而言之具有特殊的意义。

因而，我们希望有200个国家和国际组织参展立足点就是作为一届世界的盛世，没有一个国家是由于地域的远近，经济发展水平的高低，疆域面积的大小乃至政治与中国的关系如何而边缘化。大家看了一场足球赛，我对里面的一句话不以为然，他是这样说的，今天是一个疆域面积最大的一个国家和疆域面积最小的国家的竞争，最后还是踢成了2：2，还是疆域最小的国家先进了两个球。我举这个例子是想告诉大家不要轻而易举的谈别人的短处，而要衷心诚恳的认识别人的长处。

我谈一下对159年以来世界博览会对我们的思考，就是来谈历史的长处。世界博览会举办至今159年来了，159年来有28个国家曾经举办过林林总总的世博会，这28个国家是明确的，全部是发达国家，中国是第29个国家。首次在一个人均GDP不到3600美元的发展中国家举办一次综合类的世博会。但是世博会的统计是不精确的，我这里只能用一个模糊的理念叫数世界。因为世界博览会统计不精确的原因是分类不明晰。

就在我演讲之前接到一个电话说西安举办世博会我们能不能做一次动员，明天西安举办花卉博览会，它怎么是世博会呢？就如同我们今天在这里说中国举办世博会都没有贬损昆明花博会。昆明的花博会，沈阳的花博会，明年的西安花博会都不列入世博会的系列。世界博览会有两类，一类是综合类世博会或是注册类世博会，第二类叫认可类世博会或是专题类世博会。它们必须基于一个基本前提，能够在国际组织有席位的主权国家，这个就是国际展览

局，它成立于1928年设立在法国巴黎，大家看电视的时候看到，国际展览局的最高级别的职员秘书长这两天正在上海。我们前面的仪式节省了10分钟，因为我下午要宴请这位秘书长，因为他明天要回巴黎了。国际展览局成立到今天它的职责就是接收这一组织成员国的申请来审定他的资格，最后监督他的举办。所以中国提出申办世博始于2001年的5月2日，我们同济大学在吴启迪校长的指导下成立，今天在这里叫协办单位同济大学世博研究中心，现在这个中心已经坐八望九了。

一个大学何以体现它的职责，不是简单的同谋天下，而在于你要有远见、决心和激情，这三点同济都不少。因而，我们通过对既往世博会仔细的研究应当明晰的了解，世界博览会留给我们的思考至少有三个方面，这三个方面恰恰是我们举办世博会的重要所在。

第一就是世博会要体现一个工业化的发展和现代化的进程。

我们剖析几个国家就可以明朗，世博会为什么在160年前英国发端呢，我这里用了三句话，简单描述英国当年的地位，它是世界综合国力第一强国，第二，英国的工业革命领世界之先，第三，英国的科技革命对世界有巨大的促进。所以英国有理由发端这个次世博会。

同济是以建筑闻名于世的。我就讲一个建筑，我下面的PPT的照片就是1851年英国世博会的主展馆就是水晶宫，就是我们现在经常看到的玻璃幕墙，这一建筑是有英国人做到这样的美伦美焕。很可惜1936年它被一场大火损坏了。你如果今天到英国的公园也可以看到它，你可以想一下那次的世博会带给大家什么。今天的英国已经不是世界强国了，你看看昨天的英格兰的足球就明白了。

但是我们今天讲的世界第一强国与世博会的关系比英国紧密的多。今天第一强国是美国，美国首届世博会的举办离英国只有两年而已，1853年，美国将世博会大旗，抗到了纽约，中部的芝加哥、圣路易斯到西北部的旧金山美国举办了14届的世博会。所以美国举办世博会驾轻就熟，对今天美国在此地最后一个参展，最早完成展馆我觉得一点都不惊奇。我们要通过此面看背面。美国举办世博会历时137年，首次是1851年的纽约，最后一次是1984年的新奥尔良，它历尽了整个国家新工业化道路的完成和现代化道路的实现。所以我们明白世博会跟工业化和现代化密不可分。上海是我们举办世博会一生一次的机会似乎有点悲观。今天中国已经有三座城市举办世博会，可以肯定30年内世博会不能再来，因为国展局的规定和明确，如果20年后申办成功的话它离举办还加10年。这一点是可以说的，我们在座都有能力在未来的30年继续活在这个世界上就希望各位能关注中国能否抓住这一机遇。

美国这段历史如果大家认为还不够深刻的话，我给大家再举一个世界强国，这个国家跟中国很接近。今年荷兰人很狂妄，说今天晚上他们已经定了日本的料理，这些话都不应该讲出来的，原因很简单，这届世博会颠覆了我们所有的传统思想。日本作为世界综合国力第二强国，我们一直混淆一个概念就是GDP如果达到世界第二综合国力就是第二，这完全正确。中国的GDP在这个月超过日本成为世界第二，但是中国绝对不是综合国力第二强国，这个要用137个指标来衡量综合国力。二战后25年1970年举办了世博会，就是这届世博会的历史和它的记录让我们大汗淋漓，他们创下了4222万的记录。那一年，日本国民综合是一亿零三百万人，这说明两点，第一，说明世博会应当引人入胜，人们才会纷至沓来。第二个更说明日本这个民族十分好学，各位看世博，不是去盖章的，看世博是去学习的，世博的第一要义就在教育。这一点各位应当坚定不移。日本当然它利用了办博的机会，它跟我们不一样，刚才

我说下一届到中国的世博会可能要30年后，这是由于规则改变了，各位都知道规则一天到晚在变。日本人就利用了旧规则连续在35年中举办了4届世博会。1970年办在大阪，1975年在冲绳，1985年在竹帛。然后最后一次就是在爱知。日本在这一段时间跻身于世界强国的地位，世博会跟工业化和现代化的进程密不可分我们。当中国的国内生产总值人均今年要超过3600美元，跨越了中低收入发展中国家的横岗，3255美元的时候，中国举办这次世博会的意义非常的深远，就是对中国的工业化和现代化要有利的促进。说句实在话就是培根的名言，历史是一面镜子。

让我讲第二个思考，第二个思考更为直接。那就是世博会是什么？

我们热血沸腾在看奥运会，我们趋之若鹜观赏世博会，这在两个亚洲举行的盛世都让我们看到这说明什么，看到奥运会的更高更强，因此，它就成了我们足球第一轮的英雄，至少是第一轮。

不瞒大家说，我以前看的不是太多，但是这次郑大师是我很感动的，我流泪了。马拉多纳是很伟大的，但是他是人不是神，他跟马拉多纳一样伟大。它体现的是人对体能的极限挑战，但是它是公平的。同样的球，朝鲜人踢巴西人一张红牌和黄牌给了巴西，9张黄牌给了德国，所以德国这部战车不是开往何处，是如何体现体育精神。世博同样如此，我在这里讲德国有点不敬，因为在座很多都在德国留过学。世博会它不一样，世博会提倡的是一切始于世博会，人们要创造，要展示，要推陈出新。所以我这个PPT上用的照片都是黑白的，无非就是告诉大家这是有点历史的。至少埃菲尔铁塔大家很熟悉，它也是作为世博会标志建成的时候它是世界的第一高度。

世博会所有的创新不仅仅是科技的，让我们看见理念的创新。刚才我们姜书记在历数同济对世博的参与，有很多的参与是开创性的，也就是在过往的世博历史上是没有的。每届世博会都有主题演艺，前面姜书记说世博会出了一个总规划是吴志强教授，世博会都是要规划的。第三就是城市最佳实践区唐子来教授规划的，这些教授都是我的师长和朋友。如果要拍一部纪录片这才是对我们同济最好的记录。

请看昨天东方早报头版的标题是什么，米兰要向上海学习，学习什么，米兰五年后办世博会，第一就要学城市最佳实践区。因此理念创新很重要。我找到了1933年芝加哥世博会的两张海报。大家都听了一些故事，讲的越来越神，就是茅台酒怎么打翻在地。茅台酒1915年在巴拿马世博会得的金奖。我也做过统计，我们得的奖项有3500项，红酒里面有西凤，还有白兰地，更不用说什么常州的碧姬，我们的梳子也得过世博会金奖。而到现在只有茅台是傲立着，而且价格很高。所以请大家看这两副海报，说句实在话，当时主题的设置英文还不是很精确，第一张海报昨天英文写的我们可以翻译成进步的世纪，后面一张多了一个冠词，那个红的，现在的电脑比较的敏感，一个进步的世纪。但是不管怎么样，世博会就从这次有主题了，有了主题人们的诠释就是综合国力的诠释，这就是开创性。

更不用说1958年布鲁塞尔谈到的如何利用核能，还有1962年的西雅图世博会主题是我们勇敢的向太空迈进。这让我想起1985年那时候我在美国，1985年挑战者号领空爆炸的时候里根说的一句话我今天一直记得。美国总统如果要在椭圆形办公室讲话就是国家到了跟国难很接近的时刻了。上一届总统布什在椭圆形总统发表一次讲话是911，现任总统奥巴马讲的

话是4天前的石油泄露的事情。因而世界博览会留给我们的思考之二是要勇于创新。所以我们看上海的世博会创新，有一句话我可以很坦诚的说，上海世博会的创新绝对不是寥若晨星而是繁星满天。

第三，世博会的举办应当极大的提升举办国家和承办城市的国际形象。

各位，形象问题十分关键。一届世博会是淋漓尽致的让世界看到了中国，很多人以为形象很抽象，我告诉各位形象非常的具体，形象关乎知晓、关乎形象，关乎参与。5000多年历史的中国，今天还有人不知道中国吗，告诉大家，知道的很多。

我说德国，德国媒体协会最近做了一次民调，至少是中国改革开放32年来德国对中国负面报道的总趋势没有改变。德国是什么国家？刚刚被中国取代的GDP综合过去是第三，今天是第四位的国家。因此世博会责任重大，提升中国的知晓度，这就是为什么我们对有些问题的发生那是感到痛彻心扉。比如世博会按照惯例更体现人文关怀，我们开设了残疾人道。瑞典国家日举行的时候国王来了，我迎接的，期间坐在我左手的是驻沪的总领事，他很客气的问了我一句话，他说我在上海做总领事三年了，我从来没有看到上海有这么多的残疾人，我们这个馆一个小时要接待600辆残疾车，那天下午我正好有公务见到俞正声书记，我就说了瑞典的总领事告诉了我这句话，就告诉他说我们的残疾车被滥用了，婴儿车也是的。

什么叫婴儿，世界是有共识的，我们8、9、10岁的孩子就坐在婴儿车里面，大家不要笑，这是我们所有的人必须要警觉的事。别以为我们多么的高尚，人类只有受过教化以后才会高尚。这就是刚才吴校长所说的人格。我特别重听这句话，吴校长是我的学姐，我们毕业于一个中学，我们都是位育中学，这个学校出了好几个校长，而我只当过副校长，我们位育是有地位的。我也不讲我们卫育出了多少的政治家等等这太多了。所以我特别赞成吴校长所说的人格是教育的基础。人们要通过我们的言行举止让别人喜爱中华文明。我举个例子，刚刚过了端午节，大家端出自己做的粽子，还有参加了我们的龙州赛，这是什么，这对文化开始喜爱了。

最后应当提升我们的参与度。今天这届世博会，为什么如此壮观，因为历史上没有这样壮观的参与。189个主权国家，57个国际组织，50个城市最佳实践区展示，18个企业馆，前无古人和确凿的，后无来者也是几十年里面不会出现的。所以我们必须珍惜，这届世博会还有134天才会闭幕，我们每天都在努力，所以我今天讲第一部分，无非想告诉各位，上海举办这次世博会意义非凡，如果达到我们的目标一定对中国的工业化和现代化有巨大的促进。一定会对我们中国的科技创新给予巨大的创新。

有关未来

我下面谈第二部分，我认为第二部分更切我们今天论坛的题目，因为我们的论坛是谈未来。上海世博会如果要问我们的未来，我以为我们的未来是认清我们所处的当下。有三个问题很值得我们研究，第一经济，第二很关键的是一个时代转折，第三是一场新的科技革命。

经济十分关键，今天我们论坛的东道主是同济大学经管学院，因此我们看世界的大事。两年前的8月15日以美国雷曼兄弟的倒闭标志全球进入了金融危机和由此引发的经济衰退。

这一场危机和衰退世界上没有一个国家事先是精准预测的，也没有一个国家事后是可以独善其身的。因而，这样的一场危机世界或多或少，或直接，或间接都受到了影响。

我们上海世博会与2006年的3月22日向世界发出了邀请，那么发出邀请后的当年我们就按照国家规则的规定举行参展方会议。06、07、08、09，4次参展方会议我们十分荣幸都是我主持的，但是最难开的是08年的11月13号这次，我们主旨演讲刚结束一个参展方代表提出现在世界金融危机经济衰退已经到了深入状态，我们这届世博会能否如期举行大家有所担忧。坦率说，我学过经济，不过是本科，因而不敢贸然对世界的未来做出预测，所以我回答我们不能在冬天砍倒一棵树，在冬天的这棵树在春天是要抽枝发芽的，我们应该努力的有我们的行动发出世界的复苏共同努力的声音。所以请大家看看世界共同努力的结果。

世界经济其实是有四个发动机来推动的。第一个发动机是美国，美国占世界经济的1/4，因此，美国的任何发展牵一发动全身。美国这次危机始于08年6月和09年的6月，一个国家认为GDP副增长持续两个季度为之衰退，美国是四个季度为之深度衰退。但是美国从去年第三季度开始出现了经济非常瞩目的正增长，去年三季度是3.5%，而这个趋势将持续10年全年。各位，美国的经济挤进中国的四倍，因此它增长力在2.5到3.5%之间对世界的影响是非常重要的。

第二是欧盟，欧洲联盟，欧洲联盟三巨头，德国、英国、法国，今天都陷入了必须对它的国家或是成员国拯救的窘境。4年前经济学家创造了一个词汇，将四个国家挪到了一起叫BRICs，B是巴西，R是俄罗斯，I是印度，C是中国，这叫金砖四国。最近也有一个词汇，欧洲经济联盟学家新造了一个词叫PIIGS，这个P是葡萄牙，第一个I是爱尔兰，第二个I是意大利，G是希腊、S是西班牙这五个国家是欧元体系内我们称为叫做债务最深重的国家。这次欧洲债务危机将会深刻的影响世界，包括中国。

就在五个月内今年的5个月内欧元的汇率已经非常明显的下挫了，对中国的对欧贸易影响重大。有一条可以肯定，欧洲联盟仍然在今年保持0.3到0.7%的正增长区间。那么日本，日本刚刚换了新首相，日本这个国家只是去年的年底前首相鸠山让日本的经济有所复苏。世行昨天也表明今年日本的GDP是可以正增长的。那么我们再说中国，我们人口是第一大国，我们的经济是6%，但是我们对经济增长的贡献率去年达到50%，因此上海世博会举办期间就是世界经济走向复苏的阶段。各位，这一复苏很可能是脆弱的，很可能是冷藏的，但是总体的方向是明确的。大家看一些馆我告诉大家哪些馆是值得去看，因为这些国家在本次金融危机中受到重创，但是下定决心义无反顾将上海世博会参展到底。

大家去看一下冰岛馆，里面的电影很震撼，它里面出售的矿泉水是最好的矿泉水。大家看看波兰馆，三天前是波兰的馆日今年是肖邦诞辰100周年。你要看到的是什么呢，是信心，这份信心就是世界经济的复苏要向正确的方向引导。这是我们引导后世博经济必须把握的第一个前提——经济。

第二是城市时代。本届世博会的主题是在01年全球遴选的基础上入围。英文Better city Better life，如果翻成法语的话非常的精准，但是如果是翻成中文呢，我们用翻译的术语来说有一点松。精确的翻译应该是更美的城市更好的生活，我们翻译成城市，让生活更美好。就是这样的一个主题，我这个八到九年来没少废口舌跟人家说为什么乡村不是更美好。我不点一些国家的名义，有一些国家就这样说，不来参加贵国的世博会就是我们是乡村国家。我

们在不断的努力，说您这个理解外交上不能说你片面，说这个理解我们还要进一步的商榷。

除了这个主题之外我们有五个副主题，后来我们排序，我们把乡村放在第一个副主题，他一听我们也有份，叫乡村互动。第二个副主题经济的可持续发展，第三个副主题，高科技对城市生活的影响，第四个副主题文化多元和文化融合。各位现在想来这句话太要紧了如果没有这句话这届世博会不会这么灿烂。文化多元和文化融合。第五个副主题城市社区的重建，这五个副主题是我们申博成功以后到05年期间深化、努力形成的。

各位，城市时代与人类的文明不可分离，但是它的速度要快很多。世界文明跨越了5000多年有记载的，而人类城市的文明我用四个数据就告诉你一共跨越了210年。1800年，全球城镇人口2%，1900年13%，2007年潘基文秘书长宣告人类进入了城市时代，标志就是我们这一地球65亿地球村民当中50%住在了城镇，这是了不得的。为什么我们在这里谈地产呢，我们这里为什么不谈可耕地？世博会闭幕会的30年以后我们全球总人口预计95亿，城市人口67亿，比例70%。

各位我们如果研究后世博时代，如果研究后世博发展，一定要对上海这座城市未来发展，它的城市化的价值取向和实现路径充分研究。就是这座城市能不能成为无限大，上海今天实住人口此时此刻2200万，6300平方公里面积，中心城区600平方公里，人口超过了1100万。所以这座城市未来何去何从说句实在话非常值得大家研究。这是我说的第二个转折。

第三个转折要说说科技革命的影响。这一届世博会我们大概看到为什么感到展示相当精彩，因为我们正处在两次科技革命的交汇点。上一次科技革命持续了70多年的电子革命，科学革命是16世纪的宏观科学革命，第二次科技革命是微观理论创新，100年前，就是爱因斯坦就是那个时代的代表人物。爱因斯坦的相对论，他的手稿就在以色列馆，人们应该膜拜我们人类文明的英雄。这当中有三次科技革命，18世纪的蒸汽机革命和19世纪30年代的电气革命还有20世纪40年代以来的电子技术革命。不管传言排队9个小时还是8个小时，沙特馆为什么让人们这么值得看呢？今天的室外温度是34度，为什么还有那么多人看，为什么？因为它的技术是世界最先进的，不是简单的3D也不是4D，我也说不清，他们告诉我是世界上三个最顶尖的电影公司的杰作。电子革命的成果第二个馆我推荐，大家有机会看一下我们的台湾馆，台湾的成就在它的三岁新灯馆可见一般。这场革命持续70年还有如此成就。

另一场革命已经进入我们的眼帘那就是我们所谓的低碳革命。你要研究后世博时代低碳经济绿色革命你就不能有任何的携带和游离。你走进德国馆，这里就要说德国了，人们非常赞赏的是它硕大无比的钢球还是铁球，还是叫荧屏球。你走进日本馆你最赞赏的是日本馆太阳能发电的薄膜技术，污水处理的能力，清洁能源的汽车，以及用清洁能源所开动的直线飞机。所有这一切都告诉我们，低碳经济的理念还可以不断的讨论，但是低投入低消耗低排量，高效率、高效能高效益是我们坚定不移的目标。因此我强烈的建议，我们今天论坛开启了对后世博理性研究，但是理性研究不能获取对经济、社会和人的发展影响最巨大的三个问题，就是刚才我提到的经济发展、城市时代和绿色革命。

下面我谈第三部分。第三部分我跳跃着说，我是想告诉各位我们中的哪一些重大的进展是值得各位来十分关注的。这就是我们上海，6300平方公里的面积，这就是包括同济大学校园在内的中心城区600平方公里，这就是我们的园区5.28平方公里，这大家都知道。这副照片说明的问题是我今天要讲的，这个照片拍于2004年，这就是世博园区，这个地方大家可以

看到工厂林立、民居破败，交通拥堵、污染严重。我讲一个小故事，国际展览局考察任何成员国有没有能力举办世博会是要派专门考察团的，就在02年的3月11日第一个排到了中国，11日在北京，12、13日在上海，必要去看的就是世博场馆所在地。我们不能让他们去，让他们去了就可能身陷泥潭，最后找了一个高楼，找到上钢三厂的一个楼，让他们看下去说这就是世博园区，看下去以后是雾朦胧，鸟一点都不朦胧，因为没有鸟。大家要想明白它未来到底将做什么，这是核心。我今天只能把题目给大家，我也没有深透想明白。但是有一条可以肯定，当时我们选的这块土地做世博园区为了一个目标，就是上海城市功能的再造，所以我以为后世博时代要问的是，城市功能再造通过世博完成了第一阶段，那紧接着第二阶段我们做什么呢？思想必须一脉相承。

我们这块土地上做了这样的规划，其中艰辛就不说了，其实这个规划是国际遴选的产物。全世界有25个著名的规划师做出的规划。第一名是英国的罗杰斯事务所，第二个是美国的帕金森事务所，第三个就是我们同济的事务所。吸收了所有规划的思考，这一规划做出来让我们今天看到了新景观，所以我特别给大家看几副照片，希望大家对后世博时代有深刻的直观认识。去年12月浦江两岸已经变了面貌了，我们做这样的布局当中这条浦江坦率说对我们是最大的吸引力，也是最大的挑战所在。ABC三区在浦东，D在浦西横跨浦江。13号线就是有必要铺设的。

第二个问题请大家关注，就是大家耳朵旁边一直在响的就是姜书记罗列的有多少的馆是我们同济参与的，不仅是我们的永久馆，还有国外的自建的，租赁的，参与的我们同济都参与了。第一个问题就是我说的城市功能再造通过世博第一阶段已经有了这样的现实，我们第二部如何走。我第二个问题在这里提出的就是我们的场馆问题。场馆问题作为东道国来说我们一轴四馆，它的未来功能都已经不能叫了然，而只能说有非常明确的指向。

所以我提出第三个问题，就是我们的世博轴，世博轴在周围形成上海第三个世纪中心，世博轴在世博之后应该做怎么样的改造，一点不改是不行的，这是第三个问题。我们四个馆的用途是明确的，中国馆将来总而言之是要成为我们会展的非常重要的展馆，主题馆同样如此，会议中心不用说了功能是最明确的，上海政治会议的中心明年两会就在这里举行了。至于讲文化中心功能也十分明确，因为文化中心1万8千人同时在其中观赏娱乐文化活动，开幕式在这里举行我们的闭幕式也将在这里举行。这一轴四馆核心问题是那条世博轴是否需要改造？但是更大的问题是我们投入了这么多的设施，世博村我们这样的建筑未来如何用，核心之核心不在于我们自己，我一会会讲到是其他国家努力。

第三是关于交通设施，同济做了很大的贡献。交通设施为了40万的日均人流，我们几乎每天40万，昨天是41万8500人，我们不是今天预测的，我在这里这张表是04年就做的预测这张表是非常老的。04年我们就预测上海世博会184天日均客流40万人，所以现在很多人都说我们这个预测有什么基础？我今天不展开了，很有意思的是其实是有一个无形的手。现在基本上就是这样，但是今天不一样，因为今天是星期六，星期六现在已经持续5个星期了，今天我估计要突破50万人，明天会少下来，原因是星期一大家要上班。我们中国人的规律非常的清楚，因而我们的交通设施，当时一个最重要的决定就是利用公共交通设施来完成客流要求。我们提出的30、45、60、90的方案十分的重要，由此我们园区内创导低碳低排放，我们整个上海形成相应的网络，最重要的也是最成功的就是地铁网络。

所以我提出第四个问题，就是上海的地铁发展。今天已经是世界第二了，每次说这个数

字的时候我们很自豪。数字第一是伦敦439公里长，英国人用了137年，第二个是我们中国130公里长我们用了18年，1992年到2010年。2020年的时候上海地铁总里程是880公里，我们以后的地铁设施如何更需人性化，更需要突出同城效应，这是说的第五个问题。我们国际机场的扩建工作，我们虹桥枢纽站落成以后火车的运力，再过几天很好的消息，7月1号南京到上海的快车耗时59分钟，10月1号杭州到上海耗时26分钟，再过两年北京到上海的高铁耗时4小时40分钟，我们必须研究这就是后世博最重要的一个基础。

我们的十六铺码头的现代化，三个吨位港口的落成使我们上海有能力迎接66艘外国客轮的到访。这些国家和国际组织我不说了，我核心要说的是什么，是展馆。这些展馆作为外国的国家和国际组织有42个自建馆。第二有42个租赁馆，第三，有11个联合馆。这些场馆人们都给予高度关注。我个人怎么评论这些展馆呢，我个人认为上海世博园区这些展馆至少体现了三个特质。第一个特质科技含量极高，人们现在去沙特有一个原因，说沙特馆的投资最高。这句话没错，沙特馆总投资11亿人民币，但是我很少读到一条报道说排了几个小时队走出沙特馆以为我来的很不值，很少听到。我们现在是网络社会，说明沙特馆的确有它精美之处。

日本馆刚才我也谈了，是本届世博会投入最大的第二名，9亿人民币造成的，它的确是物有所值。即便是发展中国家的尼泊尔的国家馆各位去看看也非常有意思，那个馆就是一个舍利宫。所以我第一个评价是许多的展馆都体现了高科技，第二我特别要谈到的是许多的展馆建设都体现了本国独特的文化。这一点是上海世博会最引人入胜的地方，就是展馆本身就是展品，这一点许多的世博会是不具备的。我一共去访问过两届世博会，05年日本爱知，08年西班牙，不面瞒大家说，没有一次展馆就是展品的认同，本届世博会就是如此。

第三，如果要评论那就是许多的展馆都体现了对中华民族文化的认同和融合，这样的认同和融合使我们建筑学一门非常精深的学问。很多人都会提到比如像西班牙馆，西班牙馆的文化融合在哪里，在于它认为西班牙人用藤做编织物历史的悠长可以和中国相等。所以西班牙馆就成了一个藤编的馆。比利时，比利时有瓷器其中也体现了对中国的文化的认同。波兰馆更不用说，剪纸艺术的表达他们认为中国的剪纸艺术是最好的。还有小美人鱼的到来。上次我在苏州剪刀王蒙，他最近写了一篇文章是《我激动的泪流满面》王蒙先生今年76岁高龄了，这样的年龄一般不会泪流满面。因为他提到报导说丹麦人如此慷慨把国宝移到中国来。我见到他，我说我对您表示敬意，您讲出了我心里话，但是您的影响比我大。我们看到卢森堡馆这个金色少女，从国家元首到平民百姓鲜花的地方，这个金色少女移到我们中国来。这些都告诉大家，这些建筑我们的后续利用有怎么样的思考，包含了最新科技，强调了本国文化的特质，又展示了对中国的尊重。

坦率说建筑学到此也是够意思了，我是非常希望同济的建筑学，今年开始招的新生就可以拿到一本教材，上海世博会场馆建设文化观。我最怕走进一个建筑没有任何文化的传承和体现，而这种建筑在中国太多了。上海世博会着实给我们提出很多的挑战，关键是我们必须要重视。我就讲意大利，我看到这个意大利设计的时候我觉得非常的纳闷，你们的馆为什么分这么几大块呢？他说我们就从你孩提时代的游戏当中学来的。我吓一跳，他们说你们上海人喜欢游戏棒，彩色游戏棒，我们就用游戏棒把意大利21个省用手握的游戏棒散开拍的俯视图，说这就是我们馆的理念。这是他的国家馆日来的社会和劳动部长，他告诉我，我们总统多么想来，人家总统八九十岁了。我说我们热烈欢迎，意大利是大国。所以从这些所有的建筑当中我们感知良多。

大家更要关注我们的联合馆，这些多数都是中国造的，有很多是同济造的。大家去看一下非洲馆，42个国家加一个国际组织，非盟，你就可以看到非洲一个大洲哪里像这样一次扬眉吐气？我去了一个非洲国家真了不得，这个国家居然也可以和英格兰把球踢平了，应该是今天凌晨吧，阿尔及利亚。走到最后一个展区他告诉我你一定要看看，我上前一看一块蓝的布，他说这块部我们取名叫上海蓝，多少年来是我们的最好的纺织品。后来我给上海的纺织局打电话，说你们要跟他们合作。阿尔及利亚把这块蓝看的比什么都重，让我动容。我们联合国联合馆，其他国际组织联合馆都体现了这样的精神。

然后我谈谈城市最佳实践区，这是我们从04年创造，这是我今年作为论坛提出的第六个问题，就是上海世博会什么才是留给未来的财富。我以为留给未来的财富就是四大问题以及对四大问题的诠释。

第一个问题合为宜居，第二个问题是怎么可以做到可持续发展，第三个问题是为什么一定要对文化和历史给予最必要的保护，我们通过这次世博会对这一点是深切认识。上一个论坛在苏州举行我跟苏州的领导说亏得苏州人聪明，老苏州保护了，新苏州发展了，再有一个新加坡工业园，各位看一下苏州三块搞的清清楚楚。苏州是一个范例，我们把老的全铲除了，假古董到处是。最后建成环境的科技创新，这一次我们感谢世界的参与，全世界我们遴选出50个案例。

我演讲的时间还有13分钟我必须给大家讲一个小故事，因为我是这个遴选委员会的秘书长，我讲一下我们怎么样遴选的。我们成立一个国际遴选委员会，我们邀请了10个国际组织邀请，主席是联合国秘书长来做的。我们在其中没有任何的控制权，最后遴选那一天人手都有一台电脑，全世界来的113个案例都输入电脑，那天整个会场全程录像、录音。而且我们提到所有的表决票要署名就是这样遴选的。上午9点到下午5点我问大家好了吗，大家说是的。我们投票4大张票投下去，然后立刻统计出来，我们当时一共要准备遴选50个，第一轮一次成功遴选出49个，说明我们这些人还是有一点职业操守的。

但是我们这些案例我告诉各位，有机会大家看看，比如说现在谁不欣赏瑞士的湖光山色？五十年前，日内瓦湖和我们今天的浦江比比我们的浦江水还糟糕。这次瑞士自豪了，三个城市说我们联袂给你一个案例，三个城市一个案例，日内瓦、苏黎士、巴塞尔，这种案例对中国来说影响太深了。再比如汉堡之家，这个民居不瞒大家说金融危机的时候摇摇欲坠，这个案例是什么，就是民居如何做到能源自给和零排放，这是我们发展的方向啊。我们的友城大阪和巴塞罗那，因为我看到了成立这个什么会，里面有很多都是搞房产、地产咨询的。大家看看西班牙的竹屋我们才了解什么叫经济适用房，经济适用房就是选材经济适用。大家有机会一定要慢慢的看，干吗去盖章，你是上海人，你就准备买50张票，我们还有130多天，我可以告诉你你要买就早买，这个票很紧张。这届世博会真正体现了是一个寓教于乐的大课堂，这些案例不瞒大家说对大家有很大的影响。

下面我们看一下我们内地31各省市自治区和港澳台馆，这些鲜活的案例你可能只有这么一次表达。它表明我们每一个土地的特质和发展。香港馆无线城市，台湾馆山水城市。至于我们的企业馆这18个企业馆背后的企业你明白，都代表了高科技的含量。我今天特别要提到其中一个馆做的像一个化工厂的万科技馆。三年前，王石先生从东京赶来找我谈谈王石所领导的万科能不能搞一个企业馆，我回答他，我们一共只有一个名额给民营的，你万科努力吧。他怎么说，他说我要到2010年上海世博会开幕的时候我再次登上珠峰，我要把珠峰上留下的

垃圾拿来，当时我听听以为是豪言。两周前王石已经从珠峰胜利归来，今天他已经60岁了，人的生命没有贵贱之分，由于你是亿万富翁你上珠峰的压力就大。他真的是从珠峰带下来100多件垃圾放在万科技馆展现我们人类对自身环境的危机。我认为这叫企业家精神。我讲这些无非是说我们要研究的话，绝对不能无源之水，无本之木，要探出究竟，启迪未来。

至于讲网上世博大家可以浏览，因为这是本届世博会我们的创造，世博会130多天以后要闭幕，网上世博会会使我们这次世博会永不落幕。我前面谈到了我们这次世博会还是物以稀为贵。

本次世博会的三大支柱是珠联璧合，我前面讲的所有的一切只是展示，本届世博会的活动我不瞒你说如果你有兴趣，每天就是晚上5点进园看两场演出就足够了。我们准备的两万场次的演出每天平均演130场，我在里面听过费城交响乐团的演出，那次演出很考验中国人，交响乐大家知道没有什么开幕式。他们一上来的时候是奏我们的国歌，下面我们也不知道是什么曲目，所以第二个曲子是美国国歌，但是全体起立。所以我过了几天跟我们的领导说，这次世博会对我们的素养提升，素质提高的作用太大了。

你不能说我们不可教化，我们怎么不可教化，世博会刚刚开了50天我们中国人学会了到处排队，有一个地方不让你排队就是上海世博会厕所不让你排队。这一点我让你谈到吴志强同志，因为所有当时的吴志强同志今天下午会来你问他。当时吴志强同志就说了，他从日本，这个学者很认真，照相机从不离身。我不知道他今天给大家展示什么，他照片拍的太好了，他几千几万张照片，有一个很重要的问题他知道了，就是女士如厕比男士时间长。我们这次世博会女厕所比男厕所高2.5倍。所以大家不要老是想到沙特馆，你就今天去看厕所去，我以为就是文明。各位，厕所在世界上有一个重要国际协会的，协会的名称就叫WTO，所以那个WTO很郁闷。年年要在五星级宾馆开大会，一个地方把厕所弄好了文明是有相当高度的。

我们所有的这些文化和娱乐活动希望大家欣赏，我都准备了很多的PPT告诉大家来自欧洲的，美洲的，大洋洲的，亚洲的太多了。大家学瑜伽你去印度馆，印度馆门口上午10点半到下午3点半有正宗的瑜伽大师分别给大家示范。所以为什么大家都要盯着沙特馆。我们这届世博会还希望大家关注论坛，高峰论坛我们举行了宁波论坛、苏州论坛，下周一举行无锡论坛，9月份举行绍兴论坛，10月份举行杭州论坛。我们6大论坛使大家思想进一步受世博感召的一个具体的举措。就如同我们温总理在去年北京举行世博论坛上所提到的，我们这届世博会对最广泛传播和弘扬世博理念，促进世界和平发展必将产生深远的影响。至于沟通和推介我就不展开了。

我下面要谈的是最后一部分，用几句话来结束，那就是我们这届世博会的意义所在。我们这届世博会的意义所在，我想用5句话可以结束。

第一，以人为本这一核心理念得到了最充分的展示和最生动的诠释。各位，以人为本，绝不是轻而易举的可以实现，这就是为什么去年全国两会举行期间温总理关于人的尊严的言论受到大家高度的关注。为什么最近胡总书记关于体面劳动的言论受到社会的广泛关注一样，因为都是涉及了人的基本需求和人的发展需要。本届世博会真正做到了这一点，所以各位在世博园区如果有机会碰到自愿者请慰问他们，自愿者来自148个国家和地区，是从63万人当中选出的7万人，其中5000来自同济。他们代表的就是自在、愿在、我在这样的心情，他们一定会成为本届世博会最亮丽的风景线。

第二，还是要不断的强调科技创新的重要性。这一届世博会已经推生了一系列新生的产业，有的新产业的催生将中国提升到这一产业的世界高度，我仅举一个例子，我加入世博团队2001年11月，当时跟着徐匡迪市长到法国，我在那边要陈述，用5分钟的小电影，我们仰仗法国公司或其他公司来做。今天当各位迈入中国馆的时候我们一副1.8米长65米宽的清明上河图谁不折服，它就来自于我们民营公司。世博会开幕到今天我陪的政府首脑50多批人，每次去他们无不表达对中华伟大文明的震撼，因为清明上河图真的是一个文明的年华，里面有1555人，马、狗、等等差不多这样的数量各个鲜活，一派宁静祥和的文明。我们的清明上河图可以让你看到白天、晚上，人们很折服，这是什么，这是科技。所以都市旅游业、文化创意业、会展业、物流业和其他的辅业会随着这届世博会得到极大的提升。我们深信不疑。

第三文化多元。我相信这届世博会对人的影响很大，原因很简单，我们终于明了中华文明是世界文明的一点，我们不卑不亢，对其他的文明我们也要给予尊重。如果你去看世博会的话看两个馆，一个是阿富汗馆一个是伊拉克馆。阿富汗的伟大文明和中国不相上下，阿富汗的文明比中国还多一半。在这么持续的战争之后阿富汗馆还可以展出多种多样的文化我真的钦佩。我们这次最后一个开馆的是伊拉克，整整一个月的6月1号，我那天赶去了，伊拉克，你们看到一个美好古老故事的诠释就是《一天零一夜》伊拉克的一个模型一个模式已经做出来了，谁做的？中国人。你要去看这些馆。我这里用一副PPT告诉各位，世界伟大文明如我这个PPT一样多姿多彩，我们在文明的长河中既不要失落自己更不能抬高自己。

第四，合作共赢。这届世博会耗时冗长，耗资巨大。这里面我要讲一句对沙特阿拉伯赞扬的话，他们的馆长一看像我们的中国人，中国话说的比我们还好，他说不要把我们看成是外国馆。各位，你要看到世界这么多的国家来从经济利益而言他们没有任何所得，除了付出而已。但是他们希望能够把它作为友谊的种子撒遍四方。英国馆决定它的6万颗亚克力闭幕后送给6万个学校，同济肯定是有。

最后我希望这次世博会真正的面向未来，因为世界博览会一定是我们这个时代从精神层面到物质层面不断发展的一种催生的动力，希望在世博行程为国争光的精神，海纳百川的精神，合作共赢的精神传承并影响未来，再次感谢大家。

我下面可以回答问题，我们的时间用20分钟。

提问：周教授你好，我提个问题，现在很多参观过世博会的人对排队还是有点意见，我想请教您，在接下来130多天里面这个现象或是这个状态能不能有所改善，让参观的更加舒适？谢谢。

周汉民：上海世博会排队会成为一个永久的景观，但是舒适度的提升是组织者必须要不断改进的一项工作。目前的排队很坦率的说246个国家和国际组织最少的一个馆排队大概几分钟，最高的一个国家的排队大概6个小时。因而这样的选择是民众自身的和自愿的，我们现在要做的事情不是用行政命令来做，我们是让他们做到一点就是排队越长让他们的喜悦度越高，让他们合理的安排排队的时间。最近有三个馆学习中国馆的经验，一个是沙特，二是德国，三是日本。这三个馆是最热门馆，但是任何一个馆平均排队2个小时本届世博会对这一点无法予以克服，原因是这届世博会的观众将会是创历史最高纪录的。因为中国人太多，不能说太多中国人，应该是实在多。谢谢您的问题。

提问：周主席，因为我5月27号也是随市政协视察了一下，有几个问题，我当时也通过其他的途径也说了，那天我也排了沙特馆，第一个你讲的卫生间也是很不错的，清洁工也是很乐意世博做贡献。但是我是看了一下有几个问题，一个就是在餐饮的后部的卫生有几个饭店比较差，有的时候垃圾这些东西就往外扔，我当时写了这个问题。第二个关于排队的问题我有一个设想，就是说如果超过3、4、5个小时以上的在中间是不是可以考虑设一部分的凳子或者让大家在一两个小时以后可以坐一下休息一下，尤其是7、8月份这个大热天实在是中暑的情况也是重要的。第三个还有这个世博园区吸烟的问题到底有没有明确规定，因为我也拍了很多的照片，有很多人排队的时候吸烟，还有就是园区随意吸烟，这个是不是有一个明确规定，如果一旦作为明确规定法制规定了就应该坚决执行，谢谢。

周汉民：第一个关于卫生，今天最高温度已经达到了34度，上海的温度在飙升，每天提升两度，最近4天就是这个情况。因此食品卫生非常关键，因而您讲到饭店他们的后院有许多不文明的现象我们必须认真得查出来及时纠正。这一点您也通过政协渠道提出建言，我下午就会提出这个问题。

第二个关于排队能不能在排队的区域中间隔离带能够就凳子，从遮阳伞到凳子的安装，我们上个月遮阳伞已经把我们拍照的空间都遮住了，但是人最要紧，所以拍照空间就不留了，凳子的问题也如此。但是我们现在很大的问题是，我们现在热门场馆门口的隔离叫硬隔离，中国只能用硬隔离，如果是软隔离事情就好办很多。但是就在这最近几天，通过沙特、日本、德国馆预约制度的建立还缓解人们排队舒适度的问题。

第三个吸烟的问题，世博场馆明确规定馆内禁止吸烟。我现在回答你第一个问题是，你可以继续用政协委员的身份提出很重要的问题，现在上海世博园区防火问题是当务之急，尤其是有些展馆你一看就知道，防火的要求胜过一切，西班牙馆就是一个例子。因此园区内严禁吸烟，场馆内严禁吸烟还是有人场馆内看到烟蒂，说明很危险。能不能提出园区内大部分区域禁烟专设吸烟区也是同样关键的问题。最大的问题是两条，民众等待时间已经很长了，已经很焦虑了，你用什么办法让他们松弛下来，有人说吸烟就是考虑。又不让他插队又不让他吸烟这个事情也很麻烦。所以最近我们也提倡排队的时候是不是发几副牌让他们打牌，后来说也不行，我们地方不够，不能坐下来打牌。总的来说上海世博会的参观热情很高，怎么做都感到难以解决我们第一位先生提到的排队的问题。您提到在排队当中的现象问题，当然我们一定把这个事情做好，您的三个问题都很重要，谢谢。

提问：您好，周主席，感谢您上午热情的介绍和精彩的演讲。我想提个问题，在我们后世博时代有很多的场馆被拆除，那么的精美有创意，之前我们也看到911有很多的残骸得到了很有效的利用，在我们现在整个规划上，很多场馆在后面的利用上有没有更好的创意设计或是更经济的方式？谢谢。

周汉民：你这个问题就我今天参加论坛的原因。原因很简单，同济大学能够在上海世博会还有130多天闭幕的前夕提出后世博，尤其是林林总总的键问题其中一个就是关于场馆的后续利用问题。刚才我设文档中我自己也提出这个问题了，按照国际展览局的规定场馆应该排除恢复原貌，以利于东道国的发展。这个很好，但是情形不一样，很多国家的展馆都是临时展馆。展馆我们有联合馆，有自建馆也有租赁馆，所以我提出的想法就是拆除不是拆毁，英文里面也分的很清楚，就是说场馆可以从原地移走，但是它应当有最充分的利用，其实最

充分的利用的问题实在是我们心中沉甸甸的，很多省市也跃跃欲试希望他们的场馆成为友谊的种子遍布整个中国。其实做不到，原因很简单，如果大家学过建筑就知道，中国连临时建筑的标准都没有，建筑其实都是永久建筑的基本要求，这个场馆难拆。上海有过成功的例子，如果说出来很可能费用比造新的还贵就是上海音乐厅，一共就移了几十米，第二个方案我们就不敢做了，上海展览中心有专家说，这个专家可能也是同济毕业的，是工程院院士，他说什么呢，他说要把这个上海展览中心抬高几米，算来算去这个抬高几米所花费的费用比造一个新的还贵很多，所以希望大家区别对待。谢谢。

提问：我的问跟前面的先生有点关系，就是想知道这么漂亮的世博的地块它用地是把它分块给房产商还是更有利的利用？

周汉民：上海后世博场馆用地问题，有很多的机构在提供建言，有一条可以肯定，这一区域目前是世界知名度最高，交通设施最齐全，5条地铁通达，有一条地铁专为世博用。所以它是一个最具有活力的地方，就是新的市政中心的诞生，这个市政中心到底是什么功能呢，我认为是综合功能，这是我个人的意见。刚才你提到一个就是如何规划，会否交给房产商目前的未定，但是这个问题是一个大问题。

提问：感谢周主席，我想请问一个问题，世博会既然是五年举办一次，这个展览是面向全世界的展览，这个7000万的人流有多少外国的游客有没有预测，这个比例是不是已经达到了一定的数字，这个数字跟爱知世博会相比有什么差距？

周汉民：谢谢，上海世博会2001年的时候就预测我们7000万人次中5%是海外的，也就是350万。目前为止我可以提供给你一个数字，从出票的情况来说世博会进行了50天，海外出票数已经超过了这350万的一半，所以海外的观众是相当踊跃的。当然有一条可以肯定，目前海外观众也有个极大的焦虑，就是来到上海世博会这样长的队能否忍受。因此他们提出我们海外观众是不是有便捷通道，说来很理性也很人性，但是要说的话不那么简单。往届的世博会有没有海外观众的通道呢，我去过西班牙、也去过日本，它没有这样的通道。这不仅仅是礼仪的问题还成为一个社会关注的问题。所以我回答你的是我们这届世博会当然是世界的，海外观众的数字我很乐观。第三这次世博会对海外观众提出特殊得礼遇跟我们以往的世博会的做法不相吻合。

提问：周主席，今天我们可能更多的是享受世博带给我们的喜悦，我想在这里您在这个参与的过程中有一两件曾经让你记住的事情跟大家分享，包括给我们今天办一届比较重大的事情过程的一种启示。

周汉民：因为我没有问过，我们今天在座有没有媒体。但是既然是在公开的讲坛上你就应该面对媒体，所以我每次说话的时候我就想一想，他会用生产样的办法传递我的声音。申博成功到今天8年，我没有讲过个人的故事，所以我今天也不讲，但是有些是可以和大家分享的，就是做成一件事要得到世界的公认前提是必须遵循国际规则。这一条对上海建设四个中心我认为教育意义太深远，既然你未知国际，你就必须按照国际规则行事。世博会我们通过注册类，就是要注册一个报告，我们2003年得到的是入场券，等于是大学今天上海今年高考阅卷工作全部完成，然后根据我们目前考生的情况拟定最低分数线然后再决定招生。某月某日一个学生拿到了我们同济大学的通知书就相当于得到了我们国际社会的授权。但是通知上写的很清楚2006年8月你必须来报到履行职责然后注册，没有注册就没有学号，注册就等

于我们的报告，往届世博会一次通过注册报告都没有过，我们如果不通过就没有资格在世界上发出邀请。那时候已经是05年的11月21号，这份报告如何通过，我那一年去过巴黎7次，而且国际展览局通过注册报告，不像大家在座的举手，不是的，它要一致同意。这个不是同意你某一节，而是全部同意，所以一是一致，而是全部，那了不得，这分注册报告9张，11万字，有三国语言。而且英语和法语之间不能发生奇异，有很多的代表英语和法语都非常的精通。我们终于在05年12月1号一次通过注册报告。所以我说世界博览会必须按照国际规则来行事，一切不是个人的好恶，如同刚才我回答前一个问题，外国游客问题，从内心来说说实在的，许多国家的游客对这样的排队是不习惯的，我只能这样说，但是我们开通特殊通道同样是不符合国际规则的。我能够给你分享就到这个程度。

提问：周主席，我们也去看世博就像你提到的残疾车特别多的问题。我当时也带着小孩过去的，我小孩是6岁，用婴儿车我看到有的是10岁的人在婴儿车里面，还有老人的通道这也没有什么定义。有的看到老人就进去了，是不是就是婴儿也好，老人也好有身份证或是什么证明这样好一些。还有残疾证也是一样的。我们希望下次不能看到有这么多的残疾人。谢谢。

周汉民：我们的工作是把上海世博会组织好，但是我们的确难以做到对世博会参观者的个人素养能够提高到整齐的地步。中国人提老携幼是一道盛景，第二，的确老人和婴儿参观世博会不方便，有相应的照顾是可以的，但是如何界定。我们中国的女子55岁退休，男子60岁退休。昨天有一个报告法国政府立法规定男女退休同龄63岁，退休以后算不算老人，这是一条。又有一道国内的规定，70岁以上的老人上汽车和公园不要钱。70是不是一档呢，有人说不行，你到80吧，80的人不可能箭步如飞。我有一个压力，我们一位老同志今年109岁，握手的手劲比我来大，要去参观世博我都找不到一个合理的时间段。当然他已经不存在要不要能不能进什么便捷通道的问题，109岁还不能进吗？我的意思就是说刚才讲的婴儿和孩子你说完全是不能看到的这个未必要求过高。首先要肯定他们这种扶老携幼是文明文化的传承。第二要提醒每个人必须舍弃一点小我，上海人礼让外地人，中国人礼让外国人，这句话我是今年3月8号在全国政协的中外记者招待会上讲的，我现在仍然坚持这个观点。我认为礼让很重要，你也不能让一个65岁的人说你不是老人把他拖出来，这也不人道。我就说到这里。

谢谢。